



# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA

## VICERRECTORÍA CAMPUS TIJUANA



INFORME DE  
ACTIVIDADES  
**2023**

# INFORME DE ACTIVIDADES 2024

**Dra. Haydeé Gomez Llanos Juárez**  
Vicerrectora

**Lic. Esmeralda Soto Evangelista**  
Jefa del Departamento de Servicios Estudiantiles y Gestión Escolar

**Dr. Mario Ignacio Manríquez Quintana**  
Jefe del Departamento de Apoyo a la Docencia y la Investigación

**Mtro. Guillermo Navarro Vázquez**  
Jefe del Departamento de Apoyo a la Extensión de la Cultura y Vinculación

**Lic. María de los Ángeles Delgado Hernández**  
Jefa del Departamento de Informática y Bibliotecas

**Arq. Ada Frania Núñez Romero**  
Jefa del Departamento de Servicios Administrativos

**Dra. Pollett Cancino Murillo**  
Jefa del Departamento de Recursos Humanos

**Lic. Rosa Areli Arámburo Lizárraga**  
Jefa del Departamento de Planeación y Proyectos del Campus

**Lic. Gabriela Olivera Ramírez**  
Jefa del Departamento de Tesorería

**Mtro. Raúl Felipe Maganda**  
Jefe del Departamento de Auditoría Interna

**Lic. Nefty Josue Ontiveros Partida**  
Jefe de la Oficina de Comunicación y Relaciones Públicas

## **Colaboradores:**

Mtra. Alejandra Cuamea Chaidez  
Josselin Janeth Gómez López  
Karla Jassive Martínez Martínez

# Índice

---

- 04 **Introducción**
- 07 **Prioridad 1: Aprendizaje integral, flexible y a lo largo de la vida**
- 19 **Prioridad 2: Investigación e innovación**
- 31 **Prioridad 3: Bienestar de la comunidad estudiantil**
- 43 **Prioridad 4: Desarrollo regional e internacionalización**
- 58 **Prioridad 5: Gestión y financiamiento**
- 63 **Indicadores Macro**



## Introducción

El presente informe de gestión 2023 de Vicerrectoría Campus Tijuana simboliza la suma de talento y trabajo de todos los que conforman la Universidad Autónoma de Baja California para llevar a cabo la realización de los objetivos y metas de la institución. Este documento se realiza en alineación a las prioridades del Plan de Desarrollo Institucional y del Programa de Desarrollo del Campus Tijuana 2023-2027.

La UABC contribuye al desarrollo de la formación educativa de la región, mediante su aporte en la docencia, investigación, deporte y la extensión de la cultura, ofreciendo a los jóvenes programas educativos de excelencia. En este contenido se comparten los resultados de la labor de la actual gestión 2023, así como las actividades de la comunidad estudiantil, personal docente, académico, personal de servicios, autoridades universitarias, funcionarios y diversos órganos de gobierno.

En este documento se proporcionan datos bajo las cinco prioridades institucionales: Aprendizaje integral, flexible y a lo largo de la vida, Investigación e innovación, Bienestar de la comunidad universitaria, Desarrollo regional e internacionalización y Gestión y financiamiento, que a su vez se dividen en 30 estrategias, 206 líneas de acción y 30 indicadores macro.

Con respecto a la oferta educativa de licenciatura del Campus Tijuana, se ofertaron programas educativos de cinco áreas del conocimiento: 11 programas de Ciencias Administrativas, dos programas con Ciencias de la educación y humanidades, 20 programas en Ciencias de la ingeniería y tecnología, 10 programas de Ciencias de la salud y 15 programas en Ciencias sociales. En total estuvo inscrita una población estudiantil de 30,800 alumnos de licenciatura.



Dra. Haydeé Gomez Llanos Juárez  
**Vicerrectora del Campus Tijuana**



De igual manera se realizaron reestructuraciones en las unidades de aprendizaje del programa educativo de la Licenciatura en Negocios Internacionales sobre la Competitividad e Innovación Empresarial, de la Facultad de Contaduría y Administración. En materia de posgrado, se crearon tres nuevos programas: Maestría en Ingeniería de Procesos y Manufactura y Maestría en Ciencias e Ingeniería Aplicada y la Especialidad en Estudios Jurídicos.

Campus Tijuana promueve la participación de la comunidad estudiantil de licenciatura en modalidades de aprendizaje orientadas a la investigación y la generación del conocimiento. En el periodo 2023 se impartieron siete unidades de aprendizaje enfocadas en actividades de investigaciones (estancias de verano), con un total de 21 estudiantes participantes.

Durante este periodo se trabajó en materia de bienestar integral para la comunidad universitaria, a través de múltiples actividades para la creación de espacios inclusivos y equitativos, así como la implementación de apoyos para el fomento de salud física y mental.

En cuanto a infraestructura, se realizaron diversas adquisiciones de equipamiento para el mejoramiento y ampliación de los espacios de la institución con apego a normas estándares de calidad, beneficiando de esta forma a la comunidad cimarrona. Las adquisiciones fueron de equipo de cómputo, equipo médico, de laboratorio, mobiliario, entre otros.

La UABC en su objetivo de integración y apoyo hacia la comunidad, exhortó a los estudiantes a realizar Servicio Social Comunitario, ofreciendo servicios en beneficio a los sectores sociales vulnerables. Durante 2023 un total de 4,305 alumnos estuvieron inscritos en servicio social el sector público y 1,504 en el sector social.

Asimismo, la universidad promueve experiencias que permiten al estudiante aprender en el campo laboral real por medio de las Prácticas Profesionales, con un total de 3,421 alumnos realizando labores en diversas unidades receptoras públicas y privadas.



Uno de los ejes centrales del Campus Tijuana es la interacción con la comunidad en general a través del fomento de la ciencia, cultura y las artes, por lo cual se desarrollaron actividades para todo público como exposiciones artísticas, conciertos musicales, presentaciones teatrales, así conferencias y demostraciones.

Por último, la UABC con el objetivo de brindar apoyo al desarrollo y logro de los objetivos institucionales, fomenta la integración y capacitación de su personal administrativo y de servicios para poder ofrecer un servicio de calidad por lo cual se generan estrategias para la actualización y capacitación de su personal, impartiendo cursos de distinta índole que permitan el desarrollo de conocimiento y capacidades del personal que conforman el Campus Tijuana.



PRIORIDAD INSTITUCIONAL

**APRENDIZAJE INTEGRAL, FLEXIBLE  
Y A LO LARGO DE LA VIDA**

---



El Campus Tijuana se encuentra comprometido para ofrecer a la comunidad Bajacaliforniana, nacional e internacional una amplia oferta de programas educativos y una excelente educación profesional. Al año 2023 se contó con la oferta de 58 programas de licenciatura, representando Campus Tijuana el 39% de los programas ofertados a nivel estatal, distribuidos entre sus sedes de Otay, Valle de las Palmas, Tecate, Centro de Estudios Rosarito (CER) y el Centro Universitario de Educación en la Salud (CUES). El campus cerró el semestre 2023-2 con una matrícula de licenciatura de 30,800 alumnos, de los cuales 17,290 son mujeres y 13,510 hombres. En cuanto a nivel posgrado, la comunidad estudiantil fue de 835 alumnos, siendo 522 mujeres y 313 hombres.

La oferta académica de licenciatura se divide en cinco áreas de conocimiento, Ciencias Administrativas con 11 programas, Ciencias de la educación y humanidades con dos programas, Ciencias de la ingeniería y tecnología 20, Ciencias de la salud oferta 10 programas, así como Ciencias sociales con 15.

Bajo el objetivo de ofrecer una educación de excelencia se trabaja continuamente para la mejora de los programas educativos de la institución, por lo cual la modificación y evaluación de los mismos para lograr certificaciones es una actividad de suma importancia. Durante el periodo que se informa los programas educativos que fueron evaluados y modificados fueron Licenciatura en Psicología de la Facultad de Medicina y Psicología, Licenciatura en Cirujano Dentista de la Facultad de Odontología, Licenciatura en Psicopedagogía, Licenciado en Docencia de la Lengua y la Literatura, Licenciatura en Docencia de la Matemática, de la Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales.

Asimismo, con la finalidad de diversificar e incrementar la oferta educativa, durante 2023 el Consejo Universitario aprobó la Licenciatura en Fisioterapia en su modalidad Escolarizada para la Facultad de Ciencias de la Salud y en posgrado se incorporó a la oferta académica, la Maestría en Ingeniería de Procesos y Manufactura y Maestría en Ciencias e Ingeniería Aplicada de la Facultad de Ciencias de la Ingeniería y Tecnología.



El Campus Tijuana trabaja en la actualización de los programas educativos, para así continuar con el objetivo institucional de asegurar la calidad del proceso formativo del alumnado. Se realizaron reestructuraciones en las unidades de aprendizaje del programa educativo de la Licenciatura en Negocios Internacionales sobre la Competitividad e Innovación Empresarial, de la Facultad de Contaduría y Administración. De igual manera se crearon 30 unidades de aprendizaje optativas para diversificar la oferta educativa a los estudiantes y que permita complementar su desarrollo académico.

Algunas de las unidades creadas durante el periodo son: Administración y Finanzas en la Práctica Médica (Médico), Diseño de Aplicaciones Web, Creación y Diseño de Videojuegos (Ingeniero en Software y Tecnologías Emergentes), Análisis y Gestión de Riesgo Sísmico (Ingeniero Civil), Cadena de Valor, Gestión de Inventarios y Almacenes, Analysis of the North American Region (Lic. en Negocios Internacionales), Creación Escénica Unipersonal, Combate Escénico, Teatro de Títeres y Objetos (Licenciatura en Teatro), Conducta Alimentaria e Imagen Corporal (Licenciatura en Psicología) entre otras. Asimismo 486 alumnos de licenciatura y posgrado obtuvieron certificación de competencias profesionales por nivel educativo y área de conocimiento.

Entre los programas de certificación de este periodo se encuentran: White Belt, MOOC English for the Semiconductor Industry, Análisis de Datos de Google, Ciencia de Datos, Diseño Instruccional: Aprendizaje Activo y Pedagogía Digital, Gestión de Marca, Google IT Support, IBM Cybersecurity Analyst, Liderazgo y Habilidades de Negociación, Six Sigma Yellow Belt, Python 3 Programming, entre otros programas.

En materia de ampliación de programas de posgrado, se realizaron cinco estudios institucionales para la pertinencia de la oferta de nuevos programas educativos encabezados por las facultades de Contaduría y Administración, Ciencias de la Salud, Humanidades y Ciencias Sociales y Turismo y Mercadotecnia, como se muestra en la Tabla 1.



Tabla 1. Estudios institucionales para determinar la pertinencia de nuevos programas de

Unidad Académica	Programa Educativo	Estudio de Pertinencia
Facultad de Contaduría y Administración	Doctorado en Ciencia de Datos e Inteligencia de Negocios	Análisis de viabilidad para la creación del programa educativo de Doctorado en Ciencia de Datos e Inteligencia de Negocios.
Facultad de Contaduría y Administración	Especialidad y Maestría en Negocios Internacionales	Análisis de viabilidad para la creación del programa educativo de Especialidad y Maestría en Negocios Internacionales.
Facultad de Ciencias de la Salud	Especialidad y Maestría en Salud Mental de las Adicciones	Análisis de viabilidad para la creación del programa educativo de Especialidad y Maestría en Salud Mental de las Adicciones.
Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales	Maestría en Humanidades	Análisis de viabilidad para la creación del programa educativo de Maestría en Humanidades.
Facultad de Turismo y Mercadotecnia	Maestría en Turismo	Análisis de viabilidad para la creación del programa educativo de Especialidad y Maestría en Negocios Internacionales.

Fuente: Informe de Actividades del Rector Luis Enrique Palafox Maestre 2023.

posgrado 2023.

Durante 2023 se aprobaron tres nuevos programas de posgrado, dos maestrías de la Facultad de Ciencias de la Ingeniería y Tecnología y una especialidad de la Facultad de Derecho como lo muestra la Tabla 2.

Tabla 2. Creación de nuevos programas educativos de posgrado Campus Tijuana durante 2023.

Unidad Académica	Posgrado	Modalidad
Facultad de Derecho	Especialidad en Estudios Jurídicos	Escolarizada
Facultad de Ciencias de la Ingeniería y Tecnología	Maestría en Ingeniería de Procesos y Manufactura	No escolarizada
Facultad de Ciencias de la Ingeniería y Tecnología	Maestría en Ciencias e Ingeniería Aplicada	Escolarizada

Fuente: Informe de Actividades del Rector Luis Enrique Palafox Maestre 2023.

En Campus Tijuana el 100% de sus programas educativos de licenciatura cuentan con acreditación por su buena calidad por organismos acreditadores como CIEES, COMAEF, CACEI, CONFED, CONACE, CNEIP, CONAEDO entre otros. Los programas de Ingeniero en Software y Tecnologías Emergentes de



las Facultades de Ciencias Químicas e Ingeniería y Ciencias de Ingeniería y Tecnología, Licenciado en Nutrición de la Facultad de Medicina y Psicología, Licenciado en Gastronomía de la Facultad de Turismo y Mercadotecnia y Licenciado en Derecho y Licenciado en Inteligencia de Negocios de la Facultad de Ciencias de la Ingeniería, Administrativas y Sociales se encuentran en proceso de acreditación por ser de nueva creación.

Asimismo, para lograr el posicionamiento de los programas educativos a nivel global, Campus Tijuana cuenta con acreditación internacional en 13 programas de licenciatura, los cuales pertenecen a la Facultad de Economía y Relaciones internacionales, Facultad de Contaduría y Administración, Facultad de Turismo y Mercadotecnia, así como la Facultad de Ciencias de la Ingeniería, Administrativas y Sociales, como se muestra en la Tabla 3.

Tabla 3. Programas educativos con acreditación internacional de Campus Tijuana 2023.

Unidad Académica	Programa Educativo	Organismo Acreditador
Facultad de Economía y Relaciones Internacionales	Licenciado en Economía	ACBSP (E.E.U.U.)
	Licenciado en Relaciones Internacionales	ACBSP (E.E.U.U.)
	Licenciado en Administración Pública y Ciencias Políticas	ACBSP (E.E.U.U.)
Facultad de Contaduría y Administración	Licenciado en Administración de Empresas	ACBSP (E.E.U.U.)
	Licenciado en Informática	ACBSP (E.E.U.U.)
	Licenciado en Negocios Internacionales	ACBSP (E.E.U.U.)
	Licenciado en Contaduría	ACBSP (E.E.U.U.)
Facultad de Turismo y Mercadotecnia	Licenciado en Gestión Turística	UNWTO (Global)
	Licenciado en Mercadotecnia	ENAAE
Facultad de Ciencias de la Ingeniería, Administrativas y Sociales	Ingeniero Industrial	ENAAE
	Ingeniero en Mecatrónica	ENAAE
	Licenciado en Administración de Empresas	ENAAE
	Licenciado en Contaduría	ENAAE

Fuente: Informe de Actividades del Rector Luis Enrique Palafox Maestre 2023.



El Campus Tijuana promueve entre la comunidad universitaria el Plan de Continuidad de Servicios Educativos, con el objetivo de mantener las actividades de docencia e investigación ante un evento de contingencia. Este plan de contingencia promueve la formación de los docentes, así como la preparación de materiales didácticos de cursos mediante el uso de plataformas digitales como Blackboard Learn, Google Meet y Google Classroom. Además, la Facultad de Medicina y Psicología beneficio a estudiantes y personal académico mediante el curso homologado con San Diego State University, "Global Health".

En relación al apoyo brindado a estudiantes para la finalización de su carrera, se desarrolló el proyecto institucional "Por una conclusión oportuna de las trayectorias educativas en la UABC", con el objetivo de disminuir la tasa de abandono en los programas educativos con mayor deserción estudiantil y asegurar la permanencia y continuidad de la carrera a través del fortalecimiento de programas, servicios y apoyo institucional. La Tabla 4 muestra los programas educativos con mayor deserción en el campus.

Tabla 4. Programas educativos con mayor tasa de abandono en Campus Tijuana.

Unidad Académica	Programa Educativo	Tasa de Abandono
Facultad de Ciencias Químicas e Ingeniería	Ing. en Computación	26.02%
Facultad de Ciencias de la Ingeniería y Tecnología	Ing. en Mecatrónica	20.30%
Facultad de Contaduría y Administración	Lic. en Negocios Internacionales	15.45%

Fuente: Informe de Actividades del Rector Luis Enrique Palafox Maestre 2023.

La UABC reconoce el esfuerzo de su comunidad estudiantil a través de los resultados obtenidos en los Exámenes Generales para el Egreso de la Licenciatura (EGEL), el cual es aplicado por el Centro Nacional de Evaluación para la Educación Superior (Ceneval). Durante 2023-1, 3,777 alumnos del Campus Tijuana presentaron el examen, obteniendo el nivel de desempeño No satisfactorio 1,472 estudiantes, Satisfactorio 2,258 y Sobresaliente 47 alumnos.



En materia de diversificación de esquemas de formación integral en ambientes incluyentes y con perspectiva de género para estudiantes de licenciatura y posgrado, durante el año que se informa, el campus registró 55 unidades de aprendizaje con temas de aprendizaje para el fomento de los valores universitarios y de formación ciudadana, en áreas de salud, deporte, arte, cultura, valores, conciencia ambiental y desarrollo sostenible.

En este sentido, la Facultad de Medicina y Psicología, Facultad de Ciencias de la Salud, Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales y la Facultad de Ciencias de la Ingeniería y Tecnología integraron dentro de sus programas educativos asignaturas enfocadas en el medio ambiente como se menciona en la Tabla 5.

Tabla 5. Relación de programas educativos y unidades de aprendizaje que abordan temas de cuidado ambiental y desarrollo sustentable durante 2023.

Unidad Académica	Programa Educativo	Nombre de la Unidad de Aprendizaje
Facultad de Medicina y Psicología	Licenciatura en Psicología	Salud Pública
Facultad de Ciencias de la Salud	Licenciatura en Psicología	Salud Pública
Facultad de Ciencias de la Ingeniería y Tecnología	Ingeniería en Semiconductores y Microelectrónica	Ingeniería Ambientall
Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales	Licenciatura en Docencia de la Lengua y Literatura	Educación, Valores y Responsabilidad Social
	Licenciatura en Docencia de la Matemática	Educación, Valores y Responsabilidad Social
	Licenciatura en Psicopedagogía	Educación, Valores y Responsabilidad Social

Fuente: Informe de Actividades del Rector Luis Enrique Palafox Maestre 2023.



El Campus Tijuana promueve el dominio del idioma inglés como segundo idioma, por lo que se impartieron 84 cursos con un total de 6,430 personas inscritas. También se impartieron 38 unidades de aprendizaje en inglés con un total de 1,071 alumnos inscritos. De igual forma con la intención de promover y desarrollar habilidades socioemocionales en los alumnos (*soft skills*), durante el periodo de 2023 se registraron ocho unidades de aprendizaje.

En relación al desarrollo de habilidades pedagógicas, tecnológicas, de investigación, socioemocionales y en idioma inglés de la planta docente del campus, se ofrecieron 113 cursos en modalidades semi autoadministrados, auto administrados y webinars. Algunos de los cursos fueron “*Aprendizaje basado en problemas*”, “*Estrategias desde la tutoría académica para estudiantes en riesgo académico*”, “*Planeación para la evaluación del aprendizaje*” y “*Planning course content by using the TBL or the PBL approach*”.

Además, en 2023-2 se lanzó la Convocatoria Certificación de Competencias en Estándares del Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales (Conocer), que incluyó capacitación, evaluación y emisión de certificados de los estándares como se muestra en la Tabla 6.

Tabla 6. Resultados de la certificación de competencia en estándares de Conocer 2023.

ECO217.01: Impartición de cursos de formación del capital humano de manera presencial grupal				
Evaluación	Bajas previo a evaluación	No se presentaron	Competentes	Aún no competentes
84	1	2	77	4
ECO217.01: Evaluación de la competencia de candidatos con base en estándares de competencia				
Evaluación	Bajas previo a evaluación	No se presentaron	Competentes	Aún no competentes
78	1	0	76	1

Fuente: Informe de Actividades del Rector Luis Enrique Palafox Maestre 2023.

Por otro lado, se aplicaron exámenes departamentales a 1,262 estudiantes en nueve unidades académicas como lo muestra la Tabla 7, con el fin de evaluar los conocimientos adquiridos durante etapas previas, en los que el nivel de aprovechamiento mínimo por unidad fue de 34.6% y el máximo 60%, y en general se obtuvo un promedio del 43.4%.



Tabla 7. Nivel de desempeño de los alumnos evaluados en exámenes departamentales por unidad de aprendizaje, Campus Tijuana 2023.

Unidad Académica	Examen Departamental	Nivel de Desempeño	Número de Alumnos
Facultad de Odontología	Operatoria dental (v1)	56%	108
	Operatoria dental (v2)	58 %	128
Facultad de Turismo y Mercadotecnia	Inglés II (v2)	49%	31
	Matemáticas (v2)	37 %	40
Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales	Pensamiento científico en las ciencias sociales y humanidades (v2)	34%	47
	Estadística para las ciencias sociales y humanidades (v1)	33%	36
	Estadística para las ciencias sociales y humanidades (v2)	37%	37
Facultad de Economía y Relaciones Internacionales	Inglés II (v2)	60%	36
Facultad de Derecho	Derecho romano (v1)	50%	36
	Introducción al derecho (v2)	39%	14
	Teoría del estado	35%	19
Facultad de Contaduría y Administración	Inglés II (v3)	44%	26
Facultad de Ciencias Químicas e Ingeniería	Mecánica vectorial (v1)	39%	14
	Electricidad y magnetismo (v2)	49%	38
	Cálculo integral (v2)	37%	35
	Cálculo integral (v3)	34%	71
	Cálculo diferencial (v3)	33%	55
	Cálculo diferencial e integral	53%	154
Fundamentos de química analítica	46 %	103	
Facultad de Ciencias de la Salud	Operatoria dental (v1)	58%	31
Facultad de Ciencias de la Ingeniería y Tecnología	Electricidad y magnetismo (v1)	40 %	29
	Cálculo diferencial (v3)	34%	32
	Álgebra superior (v2)	45 %	19
Facultad de Ciencias de la Ingeniería, Administrativas y Sociales	Derecho romano (v2)	48%	19
	Derecho romano (v1)	37%	20
	Matemáticas (v1)	48%	22
	Introducción al derecho (v1)	36%	36
	Teoría del estado (v2)	55%	11
	Cálculo diferencial (v2)	36%	15
<b>Total</b>			<b>1,182</b>

Fuente: Informe de Actividades del Rector Luis Enrique Palafox Maestre 2023.



Con el fin de garantizar la calidad y excelencia universitaria, es necesario contar con un equipo docente y de investigación capacitada y competente, con la disposición necesaria para la adquisición de nuevas habilidades y competencias. La planta docente de Campus Tijuana está conformada por 596 Profesores de Tiempo Completo, 14 de Medio Tiempo y 2,062 profesores de asignatura. En cuanto a su categoría, 12 son investigadores, 480 son Profesores y 118 son Técnicos Académicos como lo muestra la Tabla 8.

Tabla 8. Personal académico del Campus Tijuana en 2023 por categoría.

Categoría		Número de académicos
Tiempo completo	Investigador	12
	Profesor	478
	Técnico	106
Medio tiempo	Investigador	0
	Profesor	2
	Técnico	12
Asignatura	Contratación por horas	2,062
Total de académicos en el campus		<b>2,672</b>

Fuente: Elaboración propia, Departamento de Planeación y Proyectos del Campus 2023.

En cuanto expandir la oferta educativa con nuevos programas que atiendan las necesidades sociales y del mercado laboral de la región, durante 2023 se realizaron cinco estudios de pertinencia llevados a cabo por la Facultad de Contaduría y Administración con el estudio para el doctorado en Ciencia de Datos e Inteligencia de Negocios y para la Especialidad y Maestría en Negocios Internacionales, la Facultad de Ciencias de la Salud con la Especialidad y Maestría en Salud Mental de las Adicciones, la Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales con la Maestría en Humanidades y por último la Facultad de Turismo y Mercadotecnia con la Maestría en Turismo.



Así mismo, el Campus Tijuana a través del modelo Educación Continua en la que diversas facultades ofrecen cursos, talleres y diplomados al público en general, logró recaudar un total de más de 4.3 millones de pesos, correspondiendo al 44.6% de lo recaudado a nivel institucional. La Tabla 9 muestra los ingresos por facultad.

Tabla 9. Recursos obtenidos a través de la comercialización de cursos, talleres y diplomados de educación continua.

Unidad Académica	Total de recursos por educación continua
Facultad de Odontología	\$ 3,466,278
Facultad de Artes	\$ 448,680
Facultad de Idiomas	\$ 177,141
Facultad de Ciencias de la Ingeniería y Tecnología	\$ 127,576
Facultad de Economía y Relaciones Internacionales	\$ 37,709
Facultad de Turismo y Mercadotecnia	\$ 6,292

Fuente: Informe de Actividades del Rector Luis Enrique Palafox Maestre 2023.

La UABC haciendo uso de las herramientas tecnológicas, promueve las modalidades de aprendizaje mixtas y no presenciales en sus programas educativos, con una oferta total de 448 unidades de aprendizaje en licenciatura y 322 de posgrado impartidas con el apoyo de la plataforma Blackboard. En esta modalidad se registraron durante los dos semestres 80,006 participaciones de licenciatura y 856 participaciones en posgrado.

También se fortaleció del aprendizaje mediante herramientas digitales, a través de la oferta de 34 cursos de licenciatura y 14 de posgrado en la plataforma institucional de educación a distancia con la participación de 4,846 estudiantes.



La comunidad docente de las diferentes unidades académicas de Campus Tijuana participo en la elaboración de 17 materiales didácticos, con el objetivo de formar parte de un repositorio institucional donde se comparten los recursos educativos digitales, para el apoyo en el proceso educativo dentro del aula. La Tabla 10 muestra las unidades académicas participantes y el material desarrollado.

Tabla 10. Relación de materiales didácticos digitales para la impartición de los programas educativos en plataformas en educación a distancia 2023.

Unidad Académica	Tema
Facultad de Contaduría y Administración	Administración de operaciones; Consultoría Validación de escalas Alpha Cronbach SPSS Transformación de Variables y Modelo de Regresión Lineal Múltiple Título – Planteamiento del problema Instalación de software SPSS
Facultad de Turismo y Mercadotecnia	Tribe y Liburd: su propuesta para investigar el turismo ( puzzle) Crucigrama, Metodología de Investigación
Facultad de Idiomas (Tecate)	Infografías
Facultad de Idiomas	Unit 2 Summary
Facultad de Ciencias de la Ingeniería y Tecnología	Plantillas para el diseño instruccional de cursos en modalidad a distancia Expresionismo
Facultad de Medicina y Psicología	Metamemoria BANFE Fisiopatología de choque
Facultad de Ciencias de la Salud	Diabetes gestacional
Centro Universitario de Educación en la Salud	Epidemiología básica Actividad de retroalimentación 1

Fuente: Elaboración propia, Departamento de Planeación y Proyectos del Campus 2023.



PRIORIDAD INSTITUCIONAL

**INVESTIGACIÓN  
E INNOVACIÓN**



2



La Universidad incentiva la participación de la comunidad estudiantil de licenciatura en modalidades de aprendizaje orientadas a la investigación y la generación del conocimiento en esta área el cual genera enriquecimiento del aprendizaje, Campus Tijuana durante el periodo 2023 contó con 7 unidades académicas de actividades de investigaciones (estancias de verano), con un total de 21 estudiantes participantes de dichas actividades. Representando el 17% a nivel institución.

Aunado a esto, se establecen varias estrategias con el objetivo de incorporar la participación de alumnos a actividades investigativas y de innovación, tal es el Programa Interinstitucional para el Fortalecimiento de la Investigación y el Posgrado del Pacífico (Programa Delfín), el cual forma parte el Verano de la Investigación Científica y Tecnológica del Pacífico.

Asimismo, el Campus Tijuana contó con un total de 384 PTC con perfil Prodep: 353 ya contaban con reconocimiento vigente y 31 son de nuevo ingreso.

Por otra parte, el Sistema Nacional de Investigadores (SNI) reconoció la calidad investigativa, científica y tecnológica de 280 académicos del Campus Tijuana como muestra la Tabla 11. De igual forma se reportaron 30 PTC de nuevo ingreso y 23 renovaciones a la adscripción de SNI dando un total de 53 PTC.

Tabla 11. Número de académicos adscritos al Sistema Nacional de Investigadores (SNI) de Campus Tijuana 2023.

Candidata o candidato	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Emérito	Total
92	168	18	1	1	280

Fuente: Informe de Actividades del Rector Luis Enrique Palafox Maestre 2023.

El Campus Tijuana ofrece alternativas de experiencias internacionales para el alumnado, ofreciendo programas de intercambio estudiantil nacionales e internacionales. Durante 2023 se registró la participación de siete alumnos de posgrado en experiencias de intercambio académico. A nivel nacional fueron tres, internacional cuatro alumnos de los cuales tres de ellos fueron de destino de habla hispana y uno de habla no hispana.



Fortalecer el desarrollo de proyectos de investigación con financiamiento externo, promoviendo la incorporación de grupos interdisciplinarios ha sido uno de los objetivos primordiales de la Universidad, exhortando al personal académico y administrativo en materia de investigación y desarrollo tecnológico.

Por lo cual en 2023 se desarrollaron 11 proyectos de investigación, de los cuales cinco obtuvieron un financiamiento interno de \$2,880,000.00 millones de pesos y seis obtuvieron financiamiento externo por la cantidad de \$7,268,173 millones de pesos.

Algunos de los proyectos de investigación son: *“Computación cuántica: implicaciones en la ingeniería de software y las competencias del ingeniero del software”*, *“Eco- Innovaciones: hacia la economía circular de la actividad vitivinícola de Baja California”* y *“Estudio de las propiedades antidiabéticas de polifenoles libres y nanoencapsulados en un modelo murino”*.

El área de investigación y avance tecnológico es impulsada por los 87 Cuerpos Académicos (CA) que forman parte del campus, como lo muestra la Tabla 12.

Tabla 12. Cuerpos Académicos en Campus Tijuana 2023.

Número de cuerpos académicos	Nivel de consolidación		
	En formación	En consolidación	Consolidado
87	34	31	22

Fuente: Informe de Actividades del Rector Luis Enrique Palafox Maestre 2023.

De igual forma los profesores de tiempo completo forman parte del cuerpo académico del Campus Tijuana, por lo que en 2023 un total 314 PTC formaron parte de un cuerpo académico de los cuales 125 estuvieron en formación, en consolidación y 66 son consolidados.



Tabla 13. Número de PTC que forman parte un Cuerpo Académico en Campus Tijuana 2023.

Nivel de consolidación			
Total de PTC	En formación	En consolidación	Consolidado
314	125	123	66

Fuente: Informe de Actividades del Rector Luis Enrique Palafox Maestre 2023.

Se pretende diseñar mecanismos ágiles y flexibles para que los cuerpos académicos y grupos de investigación desarrollen y participen en redes de colaboración con IES y organismos internacionales. En Campus Tijuana se diseñaron tres redes en colaboración con IES y organismos internacionales con la participación de seis PTC con el fin de promover la internacionalización de la investigación con proyectos interdisciplinarios y redes de colaboración global.

Tabla 14. Número de redes de investigación en las que participa la comunidad académica de Campus Tijuana.

Unidad Académica	Nombre de la red	Regional/nacional/ internacional	Cuerpo académico al que pertenece	Número de PTC participantes
Facultad de Contaduría y Administración	Red de Colaboración Observatorio de la MIPYME	Internacional	Micro, pequeña y mediana empresa	3
Facultad de Turismo y Mercadotecnia	Vulnerabilidades y Estudios Organizacionales	Internacional	Estudios multidisciplinarios de las ciencias sociales y administrativas	2
Facultad de Artes	Red Iberoamericana de Investigación en Narrativas	Internacional	N/A (Mayra Huerta Jiménez)	1

Fuente: Informe de Actividades del Rector Luis Enrique Palafox Maestre 2023.

La UABC fomenta las actividades orientadas a la divulgación y producción del conocimiento, mediante el desarrollo de un ecosistema universitario de innovación salvaguardados por figuras de protección de propiedad intelectual,



así como facilitar espacios para la interacción de redes de colaboración interdisciplinaria entre las unidades académicas y los sectores público, social y privado, para la gestión de proyectos, productos y servicios de innovación y desarrollo tecnológico.

Por ende, la UABC Campus Tijuana gestionó dos solicitudes de invención gestionadas ante el Instituto Mexicano de la Propiedad Intelectual (IMPI). Ambas solicitudes fueron gestionadas por la Facultad de Ciencias de la Ingeniería y Tecnología, con el tema de “Dispositivo de distanciamiento ultrasónico” y “Base para sonda inyectora de humo”.

De igual manera se registraron 100 solicitudes de derechos de autor ante el Instituto Nacional del Derecho de Autor (Indautor). Algunas de las unidades académicas participantes fueron Facultad de Idiomas, Facultad de Artes, Facultad de Ciencias de la Ingeniería y Tecnología entre otras.

Además, se generaron proyectos de investigación que derivaron en un registro de propiedad intelectual.

En Campus Tijuana se registraron siete proyectos de investigación de los cuales las facultades de Humanidades y Ciencias Sociales, Facultad de Idiomas, Facultad de Ciencias de la Ingeniería y Tecnología, Facultad de Artes y Facultad de Contaduría y Administración, fueron partícipes del registro de propiedad intelectual. Entre los proyectos de investigación registrados se encuentran:

- *“La construcción del ferrocarril San diego- Arizona: usos del agua y la tierra es un contexto de modernización, 1906-1920”*
- *“La percepción de estudiantes adultos de inglés sobre la utilidad de las estrategias del aprendizaje”*
- *“Software para la predicción del comportamiento de los crímenes delictivos”*
- *“Ethos y techneteatrales. Reflejos delas sociedades de dominación y colaboración “*
- *Cálculo estacionario de las probabilidades de ocupación para un sistema de dos electrones acopiados con interacción intercambio”*



PRIORIDAD INSTITUCIONAL

**BIENESTAR DE LA COMUNIDAD  
ESTUDIANTIL**





La UABC Campus Tijuana tiene por objetivo promover los derechos humanos entre la comunidad estudiantil y administrativa, así como crear un ambiente de paz, seguridad, respeto y bienestar integral. Asimismo, con un enfoque a la apertura a la perspectiva de género, ambientes inclusivos y equitativos. Se trabaja para la erradicación de cualquier tipo de violencia, ofreciendo un espacio seguro, respetuoso y libre para toda la población estudiantil.

En este sentido el Campus Tijuana atendió 13 casos de denuncias como hostigamiento, acoso sexual, discriminación y violencia de género a través del Comité de Prevención y Atención de la Violencia de Género (COPAVIG).

Campus Tijuana realizó un ciclo de conferencias llamadas “*Salud Global: equilibrio entre cuerpo y mente*” en colaboración con la Red de valores, con el propósito de promover un estilo de vida saludable en cuanto al cuidado físico, igualmente priorizando la salud mental y social.

De igual forma se ofreció una conferencia por parte de COPAVIG, reiterado a la comunidad estudiantil que ante una situación que atente contra la integridad física o moral, este órgano da seguimiento a las denuncias, salvaguardando la seguridad de la comunidad cimarrona.

Durante el periodo mencionado se reportaron 62 denuncias en total las cuales se convirtieron en casos durante el periodo de 2023. Se recordó a la comunidad estudiantil que la universidad cuenta con la aplicación “*No Más*” para aquellos que han sufrido o son testigos de cualquier tipo de acoso.

Aunado a esto se trabaja bajo el compromiso de poder proporcionar oportunidades a la comunidad estudiantil en situaciones de desventaja económica o precaria, así como el acceso académico a personas de diversas comunidades indígenas, gracias a esta iniciativa del Comité de Equidad de la UABC, se aprobó el ingreso de tres alumnos quienes tuvieron la oportunidad de ingresar a un programa de licenciatura.

Se implementan apoyos y becas para fomentar la salud física en la comunidad universitaria, con temas sobre alimentación saludable, deporte, protección e



higiene, prevención y canalización de adicciones, salud sexual y reproductiva. Entre estas actividades se encuentran dos talleres de Calistenia y caminatas por el campus universitario, tres torneos deportivos intramuros (futbol, carrera de cinco kilómetros y quemados) y una actividad de generación de material digital para difusión de información con el tema Hábitos y creencias alimentarias”. En total se registró una participación de 103 personas.

El Campus Tijuana trabaja para impulsar programas, apoyos y becas para fomentar la salud mental en la comunidad universitaria, abordando temas primordiales sobre la inteligencia emocional, habilidades socioemocionales, prevención de crisis, protocolos de atención y canalización a alumnos que lo requieran. El Campus realizó conferencias, talleres y actividades para la comunidad estudiantil, así como para el personal docente y administrativo. Entre las actividades que se realizaron fueron *“Capacitación primeros auxilios básicos y psicológicos”*, *“Conferencia: Toma de decisiones inteligente; La clave de la inteligencia emocional”*, *“Taller de prevención de la violencia de género”*, *“Campaña de sensibilización del suicidio”*, *“Prevención de embarazo no deseado”*, *“Calidad de vida en el entorno universitario”*, entre otras.

La Universidad fomenta la importancia de brindar programas que promuevan la salud mental de los estudiantes y comunidad cimarrona en general. Por lo cual se trabaja para actualizar proyectos preventivos e intervención de crisis, así como capacitar conocimientos y herramientas sobre primeros auxilios y situaciones de riesgo. Durante el periodo 2023 se atendieron 93 crisis a estudiantes, 138 asesorías psicológicas a estudiantes, se otorgó atención de crisis a personal administrativos y a 71 alumnos dentro de la materia de Psicoterapia de la Facultad de Medicina y Psicología.

Así como el Foro de *“Prevención del Suicidio”* para la Facultad de Ciencias Químicas e Ingeniería al igual que Facultad de Ciencias de la Ingeniería, Administrativas y Sociales. También se contó con una certificación en Primeros Auxilios Psicológicos por la Agencia Mental Health Of San Diego.



Además, se llevaron a cabo 10 convenios celebrados con instituciones y organismos de salud mental para la atención a estudiantes en riesgo psicosocial. Dichos convenios son “*Clínica Vocalis y Red de Salud Mental UABC*”, “*Hospital de Salud Mental*” de Asociación Civil por parte del Hospital Mental IPEBC, así mismo, con la colaboración de Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), Unidad Municipal de Apoyo Social, Isabel Ayuda para la vida A.C., Red Municipal de Prevención del Suicidio, Centro de Atención Integral para la Salud (CAIS) y Centros de Integración Juvenil (CIJ).

Por otra parte, se ofrece orientación educativa y psicológica a estudiantes por medio de instrumentos o materiales de apoyo con el fin de fortalecer la atención en orientación educativa y psicológica mediante diversos materiales didácticos como infografías de temas sobre el consumo y abuso de drogas.

Asimismo, para mantener una comunidad de personal altamente capacitado, durante 2023 participaron 30 orientadores educativos en actividades para su formación y actualización profesional. Igualmente 157 académicos reforzaron sus herramientas de formación y actualización profesional para el apoyo a los alumnos mediante asesorías académicas.

Entre la gran cantidad de servicios ofertados en la Universidad Autónoma de Baja California, el Campus Tijuana durante el periodo que se menciona ofreció un total de 4,807 asesorías de orientación educativa y psicológica, así como 3,313 asesorías académicas, siendo un total de 8,120 servicios durante 2023.

Gracias al trabajo de actualización del Sistema Institucional de Tutorías, con el objetivo de otorgar una mayor facilidad y acceso a la información relevante de la institución, durante el año 2023 los PTC participaron en actividades orientadas a su formación y actualización como tutores, siendo 403 PTC en el periodo 2023-1 y 414 en 2023-2 dando un total de 817 consolidaciones.

Reconociendo el trabajo de los PTC en sus diversas acciones de mejora para el servicio de tutorías, fueron beneficiados un total de 30,311 alumnos en tutorías académicas durante el periodo 2023 en Campus Tijuana. En cuanto al fortalecimiento del Sistema de Evaluación Docente, 39,967 alumnos del campus



participaron en la evaluación de 5,232 docentes durante los semestres 2023-1 y 2023-2.

Como parte de las actividades que responden a necesidades de la comunidad universitaria en materia de inclusión, se ofrecieron talleres, cursos y conferencias como *“Protocolo para la Atención a Estudiantes con Discapacidad”*, *“Reconociendo la Inclusión”* y *“Cómo abordar el autismo en las aulas”*.

También como parte de la agenda de talleres y conferencias, se realizó la *“Tragicomedia de la Bruja Maluca, teatro para ciegos”* como parte de los resultados de la Convocatoria Pulsar 2022. Se trata de un proyecto escénico estudiantil elaborado con la finalidad de sensibilizar al público general sobre la realidad de las personas invidentes o con reducida capacidad visual, así como la de ofrecer una alternativa de entretenimiento a público con esta discapacidad.

Además, diversas facultades del campus desarrollaron diversas actividades como talleres, conferencias y pláticas, dirigidos a la comunidad universitaria y donde abordaron temas relacionados con distintas discapacidades físicas y de salud mental. En la Tabla 15 se detallan las actividades.



Tabla 15. Descripción de actividades realizadas en apoyo al desarrollo de contenidos, instrumentos para la enseñanza de estudiantes con discapacidad de Campus Tijuana 2023.

Unidad académica	Curso/Conferencia/Taller/Programa/Capacitación
Facultad de Ciencias de la Ingeniería y Tecnología	Curso y Taller Reconociendo la inclusión
Facultad de Ciencias de la Ingeniería, Administrativas y Sociales	Taller: Todo sobre TDAH
Facultad de Ciencias Químicas e Ingeniería	Conferencia: Cómo abordar el autismo en el aula
	Conferencia: Estrategias pedagógicas para alumnos con ceguera
	Conferencia: Abordaje en el aula del alumno con ceguera
Facultad de Contaduría y Administración	Protocolo para la Atención a Estudiantes con discapacidad
Facultad de Economía y Relaciones Internacionales	Conferencia: Estrategias de aprendizaje en atención a estudiantes con necesidades educativas especiales (NEE)
	Reporte de casos especiales
Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales	Taller: Enseñanza y aprendizaje para la neurodiversidad para docentes
Facultad de Idiomas, extensión Tecate	Plática: Estrategia para trabajar con alumnos con rasgos del Trastorno del Espectro Autista
Facultad de Odontología	Conferencia: Espectro multidimensional del autismo
Centro de Estudios Rosarito	Plática: Discapacidad e inclusión, una tarea para todos
Facultad de Medicina y Psicología	Conferencia: Neurodivergencias TDAH

Fuente: Elaboración propia, Departamento de Planeación y Proyectos del Campus 2023.



Por otro lado, la universidad reconoce anualmente e incentiva el crecimiento del personal académico mediante el otorgamiento de plazas. En 2023, 22 profesores del campus resultaron beneficiados con el otorgamiento de plazas definitivas y 20 docentes con plazas interinas. También se otorgó el apoyo que brinda el Programa de Reconocimiento al Desempeño del Personal Académico (Predepa) 2024-2025 a 465 académicos de las diferentes facultades.

Como resultado de la dedicación del personal académico y administrativo, la UABC reconoció la labor por 20, 25, 30, 35 y 40 años de servicio a la institución a través de una ceremonia de reconocimiento a la antigüedad, en la que 99 docentes y 28 administrativos y personal de servicios recibieron su reconocimiento, de los cuales 99 fueron para el área académica y 28 para área administrativa y de servicios.

De igual forma se hace distinción y reconocimiento al esfuerzo académico de los alumnos pertenecientes al Campus Tijuana, otorgando 61 Méritos Escolares a estudiantes en 2023-1 y 65 reconocimientos en 2023-2, sumando un total de 126 estudiantes distinguidos.

El Campus Tijuana trabaja para garantizar la calidad académica de la población estudiantil, así como la infraestructura y espacios óptimos para desarrollar las actividades propias. Durante 2023 se buscó fortalecer el equipamiento y los servicios de diversos sectores que contribuyan al bienestar de la comunidad universitaria.

Se invirtió un total de \$21,321,739.08 millones de pesos para la conservación y mantenimiento de los recintos universitarios, se realizaron seis construcciones, dos mejoramientos, seis remodelaciones y una ampliación, con un total de 35227.37 m<sup>2</sup>.

Aunado a esto, se creó un área de estar anexa a la biblioteca de Campus Tijuana para la comodidad de los alumnos, de igual manera se trabajó en la instalación de sombras en la parte frontal del edificio de Vicerrectoría, en área correspondiente a la atención de alumnos.



También se instalaron áreas de sombra y mesas en la plaza posterior a edificio de Vicerrectoría, para el uso de la comunidad en general, así como el área de ascenso y descenso de pasajeros en la Facultad de Ciencias de la Salud (FACISALUD) para la comodidad de los estudiantes.

Con el fin de garantizar espacios idóneos para la comunidad estudiantil se realizaron mejoras en las áreas comunes de la universidad y espacios de cafeterías en términos de infraestructura y equipamiento, limpieza e higiene y servicios a la comunidad universitaria, así como el mantenimiento a los sanitarios de usuarios y concesionarios, pintura de las instalaciones, mantenimiento a las áreas verdes aledañas a las cafeterías, entre otras.

El Centro Universitario de Educación en la Salud (CUES) invirtió en mesas y sillas y se realizó la habilitación de almacén de residuos peligrosos, en Centro Comunitario al igual que la unidad de Tecate se actualizaron los equipos de aire acondicionado, se dio mantenimiento a la infraestructura, en la unidad Rosarito se realizó una rehabilitación estructural.

En cuanto a las áreas de actualización el edificio de Vicerrectoría fue remodelado con trabajos de fresado y reencarpetado en el circuito vial universitario, con una superficie de 28,664.73 m<sup>2</sup> Igualmente, los baños de los edificios 1A y 1C de la Facultad de Medicina y Psicología. Asimismo, durante los meses de mayo y julio se mejoró el sistema de la red inalámbrica al migrar de cobre a fibra óptica lo que permitió que los locatarios ofrecieran servicios de cobro digital pudiendo ofrecer más opciones de pago a la comunidad.

El Campus Tijuana sigue trabajando en la documentación de la red para poder identificar de forma rápida y precisa los problemas que se pudieran presentar de forma frecuente, estableciendo procesos para mejorar el entorno de la red.

Se realizó la adquisición de equipamiento para el mejoramiento y ampliación de la infraestructura de la institución con apego a normas estándares de calidad, compras de equipo de cómputo, equipo médico, de laboratorio y mobiliario.

- Adquisición de equipos para laboratorios del CUES.



- Adquisición de equipo médico y de laboratorio para edificio del CUES.
- Adquisición de equipamiento de aire acondicionado para los edificios de la Facultad de Ciencias de la Ingeniería, Administrativas y Sociales, Unidad Tecate.
- Adquisición de material dental para las clínicas de la Facultad de Odontología, CUES y Facultad de Ciencias de la Salud, Valle de Palmas.
- Adquisición de bomba de vacío para cuarto de máquinas de clínicas dentales de la Facultad de Odontología.
- Adquisición de equipamiento de aire acondicionado de los edificios de la Facultad de Ciencias de la Ingeniería, Administrativas y Sociales, Unidad Tecate.
- Adquisición de 550 butacas de capacitación OHP-1-102, para la Facultad de Derecho.
- Adquisición de 35 equipos de cómputo para la Facultad de Contaduría y Administración.
- Adquisición de equipo deportivo para la Facultad de Deportes.
- Adquisición de 43 equipos de cómputo para la Facultad de Medicina y Psicología.
- Adquisición de mobiliario para edificio de aulas y cubículos de la Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales.

Con el fin de ofrecer un sistema de transporte público exclusivo para la comunidad estudiantil, Campus Tijuana realizó las gestiones necesarias para el convenio de colaboración entre UABC y la línea de transporte público Verde y Crema, se contó con el apoyo y asesoría del Instituto de Movilidad Sustentable (IMOS). Gracias a este convenio se inició el servicio de transporte Cimabús, el cual dio inicio durante el periodo 2023-2, beneficiando un total de 20,000 estudiantes, quienes previamente habían externado en diversas consultas institucionales la necesidad de contar con un servicio de transporte exclusivo para la comunidad universitaria. Las rutas establecidas parten del campus a La Presa, Carrousel y 5 y 10 de lunes a viernes.



El Campus Tijuana trabaja en acciones para la modernización y conservación de la infraestructura universitaria bajo estándares de calidad vigentes y los principios de accesibilidad universal, con el fin de brindar áreas seguras para los estudiantes y comunidad en general. Algunas de las mejoras a recintos universitarios realizadas durante 2023 son: la cafetería de Facultad de Ingeniería y Negocios (Unidad Tecate), así como la construcción de un nuevo estacionamiento para la Facultad de Ciencias de la Ingeniería, Administrativas y Sociales, igual de la unidad Tecate.

Asimismo, las siguientes facultades también conforman estos espacios de accesibilidad universal por su infraestructura: Facultad de Ingeniería y Negocios, Escuela de Artes, Ciencias Químicas e Ingeniería, Contaduría y Administración, Deportes, Derecho, Economía y Relaciones Internacionales, Humanidades y Pedagogía, Idiomas, Medicina y Psicología, Odontología, Mercadotecnia, Investigaciones Históricas, Centro Universitario de Educación en Salud, Ciencias de la Salud e Ingeniería y Tecnología.

El Campus Tijuana realiza esfuerzos para garantizar el cumplimiento de sus funciones sustantivas en condiciones óptimas de infraestructura, equipamiento y seguridad. Por lo cual se realizaron durante el periodo 2023, distintos tipos de obras, entre las cuales se realizaron construcciones, conservaciones de estructura, rehabilitaciones y reubicaciones, sumando un total de 15 acciones. Algunas de ellas son la construcción de un edificio de aulas en la Facultad de Medicina y Psicología, escaleras de emergencia en el Centro Universitario de Educación en Salud, así como la construcción de primera etapa del edificio de tres niveles en la Facultad de Ciencias de la Salud, la construcción de un estacionamiento en la Facultad de Ciencias de la Ingeniería, Administrativas y Sociales, la construcción de banquetas alrededor del auditorio de la Facultad de Economía y Relaciones Internacionales, entre otras (ver Tabla 16).



Tabla 16. Relación de obras construidas durante 2023 en Campus Tijuana.

<b>Facultad de Artes</b>
Construcción de aulas y cubículos en edificio 8º de la Facultad de Artes
<b>Facultad de Medicina y Psicología</b>
Construcción de edificio de aulas de la Facultad de Medicina y Psicología unidad Otay
<b>Centro Universitario de Educación en la Salud (CUES)</b>
Construcción de escaleras de emergencia de edificio del Centro Universitario de Educación en la Salud (CUES) de la Universidad Autónoma de Baja California
<b>Facultad de Ciencias de la Salud, unidad Valle de las Palmas</b>
Construcción de primera etapa de edificio de 3 niveles de posgrado de la Facultad de Ciencias de la Salud, unidad Valle de las Palmas
<b>Facultad de Ciencias de la Ingeniería, Administrativas y Sociales, unidad Tecate</b>
Construcción de estacionamiento de la Facultad de Ciencias de la Ingeniería, Administrativas y Sociales, Unidad Tecate
<b>Facultad de Economía y Relaciones Internacionales</b>
Creación de banquetas alrededor del auditorio de la Facultad de Economía y Relaciones Internacionales
<b>Centro Universitario de Educación en la Salud (CUES)</b>
Habilitación de almacén de residuos peligrosos en el área exterior del Centro Universitario de Educación en la Salud
<b>Facultad de Contaduría y Administración</b>
Rehabilitación estructural de edificio 12G de la Facultad de Contaduría y Administración
<b>Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales</b>
Rehabilitación estructural de los edificios 7º, 7B y 7C de la Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales
<b>Facultad de Deportes</b>
Rehabilitación estructural de edificio 11A de la Facultad de Deportes
<b>Facultad de Medicina y Psicología</b>
Remodelación de baños del edificio 1-A y 1-C, de la Facultad de Medicina y Psicología
<b>Vicerrectoría</b>
Reubicación de site de datos en Centro Comunitario Mezzanine, Unidad Otay Trabajos de fresado y reencarpetado en circuito vial universitario, Unidad Otay
<b>Facultad de Ciencias de la Ingeniería, Administrativas y Sociales, unidad Tecate</b>
Segunda etapa de construcción de edificio de aulas de posgrado y educación profesional de la Facultad de Ciencias de la Ingeniería, Administrativas y Sociales, Unidad Tecate

Fuente: Elaboración propia, Departamento de Planeación y Proyectos del Campus 2023.



En materia de cuidado ambiental, el Campus Tijuana mantiene y renueva sus esfuerzos mediante el desarrollo de proyectos que permitan la adecuación de espacios de áreas verdes acordes con el entorno natural. Se llevó a cabo la reforestación de 1,115 árboles y setos donados por el Sistema Municipal de Parques Temáticos de Tijuana (SIMPATT) Parque Morelos. La distribución de las especies vegetales se realizó alrededor de todo el Campus.

Como parte del bienestar de la comunidad estudiantil en general, también son de suma importancia los temas relacionados con la seguridad, prevención y contingencias. Campus Tijuana mantuvo reuniones en unidad Valle de las Palmas con el director de Bomberos y director de Protección Civil Municipal, en dicha reunión se plantearon diversas acciones específicas a seguir para la atención de emergencias.



PRIORIDAD INSTITUCIONAL

**DESARROLLO REGIONAL E  
INTERNACIONALIZACIÓN**





Como parte fundamental del desarrollo integral de sus estudiantes, la universidad fomenta la vinculación con distintas organizaciones públicas, sociales y privadas para el desarrollo de actividades de aprendizaje en escenarios reales y de apoyo al desarrollo de la región metropolitana de Tijuana, Tecate y Rosarito.

En materia de integración y apoyo hacia la comunidad, durante 2023 se registró la participación de un total de 5,809 alumnos en Servicio Social Comunitario (47.4% del total de UABC), brindando servicio en actividades a beneficio a los sectores menos favorables de la sociedad, de los cuales 4,305 alumnos están inscritos en el sector público, así como 1,504 al sector social, como lo muestra la Tabla 17.

Tabla 17. Población estudiantil de Campus Tijuana en programas de Servicio Social Comunitario.

Período	Sector	Población estudiantil
2023-1	Público Social	2,805 657
2023-2	Público Social	1,500 874
Total		5,809

Fuente: Informe de Actividades del Rector Luis Enrique Palafox Maestre 2023.

En relación al Servicio Social Profesional (SSP), durante los semestres 2023-1 y 2023-2 se registró la participación de un total de 3,991 estudiantes, con un 85% en el sector público y un 15.0% en el sector social, como se muestra en la Tabla 18.



Tabla 18. Población estudiantil de Campus Tijuana en programas de Servicio Social Profesional.

Periodo	Sector	Población estudiantil
2023-1	Público Social	1,753 312
2023-2	Público Social	1,640 286
Total		3,991

Fuente: Informe de Actividades del Rector Luis Enrique Palafox Maestre 2023.

Por su parte el Campus Tijuana, apoyó a 19 proyectos de servicio social desarrollados en temas de medio ambiente, uso de tecnología, prevención del delito y seguridad pública, cuidado de la salud, inclusión y equidad, entre otros.

Respecto a Prácticas Profesionales, se registraron 3,421 alumnos (44% del total de UABC), quienes incrementaron sus aprendizajes en el campo laboral, además de contar con la posibilidad de colocarse en el mercado laboral.

En relación con los Proyectos de Vinculación con Valor en Créditos (PVVC), se registró la participación de 1,493 estudiantes y 325 (46.9%) más, estuvieron en proyectos en operación que promueven la formación dual.

En suma, a los programas anteriores, en 2023 se registraron un total de 26,054 alumnos en OMA's (Otras modalidades de Aprendizaje) de áreas como el deporte, idiomas extranjeros y cursos intersemestrales. En la Tabla 19 se detalla la participación.



Tabla 19. Alumnos participantes en OMA's durante 2023.

Modalidad de aprendizaje	Alumnos participantes
Actividades artísticas y culturales	10,521
Actividades deportivas	4,661
Apoyo en actividades de extensión y vinculación	995
Asesorías académicas	40
Ayudantía de investigación	114
Ayudantía docente	728
Ayudantías de laboratorio	8
Cursos intersemestrales	3,039
Ejercicio investigativo	26
Estudios independientes	131
Idioma extranjero	5,791
<b>TOTAL</b>	<b>26,054</b>

Fuente: Elaboración propia, Departamento de Planeación y Proyectos del Campus 2023.

Esto se ha logrado gracias al esfuerzo realizado de manera institucional a través de los Consejos de Vinculación para la colaboración con sectores empresariales, sociales y gubernamentales, con los cuales se logró tener 18 reuniones para generar acuerdos de vinculación. En el año que se informa se tomó protesta a 14 Consejos de Vinculación con la participación de 172 integrantes.

A diciembre de 2023, la UABC contaba con un total de 1,122 convenios de cooperación académica, de los cuales 751 son con el sector privado (727 nacional y 24 internacional), 277 son con el sector público (274 nacionales y tres internacionales) y 94 son con el sector social (83 nacionales y 11 internacionales). La Tabla 20 muestra los nuevos convenios celebrados.



Tabla 20. Total de convenios celebrados durante 2023 a nivel institucional.

Total de convenios celebrados	Nacional	Internacional	Total
Privado	81	5	86
Público	30	19	49
Social	0	10	10

Fuente: Elaboración propia, Departamento de Planeación y Proyectos del Campus 2023.

Crear redes de vinculación con las personas egresadas del Campus Tijuana, es una vía importante de participación en proyectos de colaboración e intercambio de experiencias con los estudiantes vigentes. En 2023-1 egresaron 2,355 personas y en 2023-2 egresaron 2,424. Del total, 4,515 eran estudiantes de licenciatura y 264 de posgrado, quienes conformaron el 44% del total de egresados de la UABC.

Otra manera de crear experiencias que fomenten el emprendimiento, el liderazgo, la creatividad y la innovación, es a través de cursos y talleres enfocados en el desarrollo de habilidades blandas, de finanzas y negocios. Durante el segundo semestre de 2023 se impartieron un total de 18 conferencias y talleres con el registro de 999 participaciones.

Adicionalmente la Coordinación General de Vinculación y Cooperación Académica se encuentra en el desarrollo y equipamiento del Taller de Emprendimiento y Creatividad en el Campus Tijuana. La Tabla 21 muestra los cursos y asistentes por área.



Tabla 21. Cursos y talleres impartidos en habilidades blandas, negocios y finanzas durante 2023-2 en el Campus Tijuana.

	Habilidades Blandas	Negocios	Finanzas	Panel	Foro	Total
Número de conferencias y talleres	5	5	4	2	2	18
Número de asistencia	94	163	381	98	263	999

Fuente: Informe de Actividades del Rector Luis Enrique Palafox Maestre 2023.

Además, durante este periodo se llevaron a cabo diversas actividades enfocadas en el intercambio de experiencias de las diferentes carreras del Campus en colaboración con la Secretaría de Economía, Fundación Wadhvani y Canirac Tijuana como lo muestra la Tabla 22. También se llevó a cabo en Campus Tijuana la primera edición de CIMA TANK en la que participaron 33 equipos de campus, de los 51 equipos competidores del estado.

Tabla 22. Participación de estudiantes del Campus Tijuana en actividades de intercambio de experiencias, 2023-2.

Actividad	Taller Vórtex	Panel Mujeres Emprendedoras	Foro Estatal de Emprendimiento	Foro Estatal de Comercio Exterior	Panel de Emprendedor a Empresario	Total de Participantes
Participantes	121	12	150	113	86	482

Fuente: Informe de Actividades del Rector Luis Enrique Palafox Maestre 2023.



Por otra parte, el Campus Tijuana en colaboración con San Diego State University, ofertó el curso homologado Global Health, en el que participaron 17 alumnos de la Facultad de Medicina y Psicología durante el semestre 2023-2.

En cuanto a intercambio académico, en 2023 participaron estudiantes y docentes en experiencias de movilidad. En licenciatura se registraron 24 alumnos en intercambio nacional, 45 en intercambio internacional de habla hispana y 41 en intercambio internacional de habla no hispana. Mientras que, de los estudiantes de posgrado, tres realizaron intercambio nacional, uno internacional de habla hispana y tres más en intercambio internacional de habla no hispana. En cuanto a los académicos, 11 académicos del Campus Tijuana realizaron movilidad académica y se recibieron cinco docentes de otras instituciones educativas.

La Vicerrectoría, a través de su Departamento de Apoyo a la Extensión de la Cultura y la Vinculación realizó dos pláticas informativas denominadas "*Taller de Choque Cultural*" para los alumnos salientes del Programa de Intercambio Estudiantil.

Una experiencia adicional en materia de internacionalización, fueron los 11 cursos de licenciatura y uno de posgrado que se imparten en la UABC en colaboración con otras Instituciones de Educación Superior (IES) extranjeras. Asimismo, el Campus Tijuana cuenta con doble grado para 13 licenciaturas y un posgrado con IES del extranjero como se muestra en la Tabla 23.



Tabla 23. Programas de licenciatura y posgrado con doble grado, 2023.

PROGRAMA EDUCATIVO	UNIDAD ACADÉMICA	INSTITUCIÓN ASOCIADA
<b>LICENCIATURA</b>		
Negocios Internacionales	Facultad de Contaduría y Administración	Universidad de Valparaíso
Global Management Program	Facultad de Contaduría y Administración	San Diego Global Knowledge University
Actividad Física y Deporte	Facultad de Deportes	Universidad Santo Tomás
Ingeniería Industrial	Facultad de Ciencias Químicas e Ingeniería	IMT Mines Abi Carmaux
Ingeniería en Computación	Facultad de Ciencias Químicas e Ingeniería	IMT Mines Abi Carmaux
Bioingeniería	Facultad de Ciencias de la Ingeniería y Tecnología, Valle de las Palmas	IMT Mines Abi Carmaux
Ingeniería Aeroespacial	Facultad de Ciencias de la Ingeniería y Tecnología, Valle de las Palmas	IMT Mines Abi Carmaux
Ingeniería Civil	Facultad de Ciencias de la Ingeniería y Tecnología, Valle de las Palmas	IMT Mines Abi Carmaux
Ingeniería Eléctrica	Facultad de Ciencias de la Ingeniería y Tecnología, Valle de las Palmas	IMT Mines Abi Carmaux
Ingeniería en Energías Renovables	Facultad de Ciencias de la Ingeniería y Tecnología, Valle de las Palmas	IMT Mines Abi Carmaux
Ingeniería en Mecatrónica	Facultad de Ciencias de la Ingeniería y Tecnología, Valle de las Palmas	IMT Mines Abi Carmaux
<b>POSGRADO</b>		
Maestría en Gestión de Turismo	Facultad de Turismo y Mercadotecnia	Escuela de Negocios y Dirección

Fuente: Informe de Actividades del Rector Luis Enrique Palafox Maestre 2023.

Por último, en materia de internacionalización la UABC participa anualmente en rankings internacionales, que evalúan IES de todo el mundo en diversos aspectos académicos como el ranking de la revista Times Higher Education (THE) en la que la universidad obtuvo el lugar 101-125 de 212 universidades participantes y el cuarto lugar de 16 Universidades Públicas Estatales (UPE) del país en el The Latin America Ranking. En cuanto a la clasificación mundial Quacquarelli Symonds (QS), la UABC ocupó el lugar número 139 en el QS University Rankings Latin America y el octavo lugar respecto a otras UPE. También participo en el THE Emerging Economies obteniendo el lugar 501+ de



906 universidades y obtuvo cuatro estrellas de cinco en el QS Stars Ranking.

Por otro lado, con el fin de fomentar la ciencia, la cultura y las artes, el Campus Tijuana desarrolló diversas actividades dirigidas en la comunidad universitaria y público en general.

Durante el primer semestre de 2023, se presentó en la Sala de Arte Álvaro Blancarte la exposición “Mujeres pájaro, mujeres transfronterizas” de Alejandra Phelts, a la que asistieron 3003 tres personas.

Durante los meses de septiembre y octubre se celebró el 25 aniversario del Festival Universitario de Teatro (FUT), en los teatros de la Unidad Otay y Unidad Tecate, en el que participaron compañías como A.A. y Ocho metros cúbicos A.C., de la Ciudad de México con la obra “*Bambis dientes de leche*”; Ensamble Labesc del estado de Veracruz con la obra “*Los Asesinatos del Bardo*”; Aguaalada y “*La esperanza de Martina*”; Dramared presento la obra *Franz y Albert*, Tresdelengua Arte Escénico presentó “*La obscuridad que se tragó a los amantes*”; finalmente Colectivo Teatro Espiral Y Compañía Nacional de Teatro presentaron “*Tobías en el fin del mundo*”. A estos eventos asistieron 755 personas en Tijuana y 204 personas en Tecate.

En el marco del día de la mujer, también se presentó la obra de teatro “*Breviario de una mirada*” de Daymari Moreno con un público de 130 personas. Adicionalmente se llevaron a cabo las charlas: “*dimensiones de duelo*” con 70 asistentes y ¿género=mujer? en el que participaron 145 personas.

En el XXX Festival Entrefronteras llevado a cabo en la ciudad de Tecate, se realizaron dos funciones para todo público: Primer Amor y Upper Vol. II y se impartieron los talleres “*El movimiento como impulso vital*” por Daniela Jerez Tamayo y “*True Belonling*” por Michell Ferrer.

De igual forma se incorporó a la agenda del Teatro Universitario de la Unidad Otay el montaje teatral *El pájaro azul*, proyecto terminal de un grupo de estudiantes de la Licenciatura en Teatro de la Facultad de Artes y contó con cuatro funciones ante público universitario y de niveles educativos previos.



En relación al séptimo arte, durante los meses de marzo, abril y mayo se proyectaron nueve funciones de cine en colaboración con el Festival del Cine Ambulante para público de todas las edades, a las que asistieron 157 personas en total. Así mismo, en el mes de septiembre dio inicio el Ciclo de Cine para Reflexionar con las puestas en escena de *Nacidos en el burdel* dirigida por Ross Kauffman y Zana Briski, *¿Y tú cuánto cuestas?* del director Olallo Rubio y *La pesadilla de Darwin*, dirigida por Hubert Sauper, en las que se contó con la presencia de 40 invitados.

Posteriormente en la XV Semana de Teatro para Niños y Niñas “*Ray Garduño*” se realizó la presentación de siete obras teatrales en el Ejido Luis Echeverría, en la que participaron 770 asistentes.

De modo similar, en el Campus Tijuana se llevó a cabo la jornada Universidad = Diversidad, en la que se abordan temas de equidad de género, diversidad sexual e igualdad con eventos como la conferencia *Incidencia política en las mujeres trans*, impartida por Lucy Avelar, se tuvo también la charla “*Los derechos de la diversidad sexual y de género: pasado, presente y futuro*”, donde se habló sobre los derechos de la comunidad LGTB+ y se impartió taller de danza para principiantes: Workshop de Tacones. En total se tuvo la visita de 48 personas.

También se celebró el 35 aniversario de la Oficina de Extensión de la Cultura y Divulgación de la Ciencia, en el que la Orquesta de la Licenciatura en Música de UABC, ofreció un concierto a 180 invitados. Además, se impartió el taller “*El movimiento como impulso vital*” y la charla “Autoexploración respecto al contexto” con la participación de 56 personas.

Así mismo, el 29 de abril tuvo lugar el 15vo. Encuentro Festejando la Danza donde participaron nueve academias que ofrecieron un espectáculo de danza para 320 personas y en el IV encuentro de Danza Folclórica México de colores que se llevó a cabo en junio, se presentaron las compañías de danza de la región: Izcalli, Tleyotl, Wa-Kuatay, Flor de Naranja, Cuadrilla Tradición del Tecate Viejo, Xicoatl y COBACH. Además, en relación a la danza, la Facultad de Artes extensión Tecate en colaboración con la Coordinación de Extensión de la Cultura Tecate, realizó la clausura de los cursos culturales de danza, donde se



presentaron 40 estudiantes con una asistencia de 210 personas. Alumnos del Campus Tijuana presentaron durante el año que se informa dos proyectos ganadores de la primera convocatoria del “Programa de apoyo a la creación de proyectos artísticos y de divulgación de la ciencia PULSAR” publicada en 2022, que tiene la finalidad de la creación de proyectos artísticos y de divulgación de la ciencia. Para la tercera edición de PULSAR, asistieron 41 estudiantes a capacitación para participar.

También Cultura UABC Tecate en colaboración con la Facultad de Ciencias de la Ingeniería Administrativas y Sociales, lanzaron durante el mes de octubre la convocatoria “*Cimarrón con talento: concurso musical 2023*”, a la cual se registraron 18 participantes entre solistas y grupos. Al evento acudieron 170 personas de la comunidad universitaria y público en general.

Relativo al fomento de la lectura, el Campus Tijuana se llevó a cabo el evento “*Tiempo de literatura en tu escuela*”, en el que se impartieron las actividades “Leer porque me da la gana: acercamiento a libros y autores para jóvenes”, impartido por Samantha Luna, “*Encuentros y desencuentros con la lectura y la escritura*” impartido por Alicia González y “*Lectura de obra*” impartido por los escritores Isabel Vaca, Daniela Díaz, Iván García Mora, Monserrat Rodríguez, Karla Ochoa, Yesenia Beaven, Alicia González y Liliana Lanz. En este evento se registró la participación de 599 estudiantes.

En la segunda edición de la Feria Internacional del Libro en Tecate llevada a cabo en el mes de mayo se pudo disfrutar de diversas actividades y eventos enfocados en desarrollar habilidades como la comprensión lectora, capacidad crítica y comunicación. Entre las actividades se realizaron presentaciones de libros, funciones de cuentacuentos y talleres dirigidos a niños y adolescentes como *Quiero una mamá robot* y *Electromagnetismo para Gente con Prisa*.

También se presentó un espectáculo musical a cargo de Ensenada Jazz y se presentaron las obras de teatro *Cuéntame (Historia que nunca termina de verse)* dirigida a personas sordas y oyentes, así como *La tragicomedia de la bruja Maluca*, dirigida a gente con o sin discapacidad visual. Aproximadamente se registró un total de 1,275 visitantes.



Como parte de la actividad cultural del campus, se celebró en el CUES de Tijuana el concierto “*de Lara a José Alfredo: Un país que canta*”, con una audiencia de 250 personas aproximadamente. En el evento se contó con la participación del tenor Marco Antonio Labastida, la cantante Dafne Labastida, el pianista Jorge Villalobos, el bajista Marco Rentería y el baterista Abraham Lizardo, en el que se disfrutaron de piezas icónicas de México como lo son “*Amor de mis amores*”, “*La media vuelta*”, “*Si nos dejan*” y “*El Rey*”.

Promoviendo los diferentes espacios culturales que tiene la universidad y con el objetivo de brindar la cultura a los diferentes grupos y sectores de la comunidad, se presentó en el Campus la Exposición Mosaico de Ciencia: Materia, Vida y matemáticas, una colaboración con el Museo de Ciencias Universum UNAM, en la Sala de Arte Álvaro Blancarte, en la cual se recibieron infantes, adolescentes y adultos del Centro Integrador para el migrante de la ciudad de Tijuana, así como los infantes de la Asociación Ciudad de los niños Tijuana. Se atendieron a alumnos de niveles previos (preparatorias y secundarias), así como solicitudes de grupos de las diversas facultades de la Unidad Otay, su comunidad universitaria y sus familias. Un total de 9,705 visitantes durante el periodo 2023-2.

Por su parte, en la ciudad de Tecate se llevó a cabo el evento “*Entre todas las ciencias, charlando con científicas*”, en el que 10 mujeres científicas impartieron charlas a 480 niños.

Así mismo, Cultura UABC con la colaboración de la Facultad Ciencias de la Ingeniería y Tecnología, llevó a cabo el evento *LAB TECH MOVIL ¡Ciencia a tu alcance!* Dirigido a estudiantes de primaria y secundaria. Las actividades consistieron en 14 módulos entre los que se encontraron Impresión 3D, Ilustración digital, Robótica, Radio-Podcast, entre otros más. El evento tuvo una asistencia de 795 alumnos.

Durante el mes de marzo se desarrolló la *Semana del Cerebro 2023*, en la que participaron las facultades de Medicina y Psicología y Ciencias de la Salud con talleres, conferencias, laboratorios, demostraciones, entre otras. Aunado a lo anterior se llevaron a cabo los eventos que muestra la Tabla 24.



Tabla 24. Eventos para el fomento de vocaciones científicas y tecnológicas en el Campus Tijuana en 2023.

EVENTO	ASISTENTES
Recorrido Cimarroncitos (preescolar)	44
Recorrido Cimarroncitos (primaria)	22
Ciencia de tu escuela, primaria Ricardo Flores Magón	200
Recorrido Cimarroncito en tu escuela, jardín de niños Terán Terán	70
Semana de la Ciencia y la Tecnología, CETIS 25	161
Semana de la Ciencia y la Tecnología, Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Baja California (CECYTE)	158
Semana de la Ciencia y la Tecnología, Colegio de Bachilleres de Baja California	162

Fuente: Informe de Actividades del Rector Luis Enrique Palafox Maestre 2023

En el área deportiva, el campus participó en la Universidad Nacional Sonora 2023, en la que el alumno Juan Roberto Ruíz Lugo obtuvo medalla de planta en la categoría de Lucha y el alumno Óscar Hernández Jiménez obtuvo la medalla de bronce en la categoría de Boxeo Universitario, ambos de la Facultad de Ciencias Químicas e Ingeniería. También la alumna Fryshna Vianney Santaclara Cano obtuvo la medalla de bronce en la categoría de Atletismo.

Como parte de los servicios que presta UABC a la comunidad en general, durante el mes de mayo se llevó a cabo la brigada de servicios UABC en tu comunidad en el COBACH de Rosarito, en la que se brindaron servicios de odontología, medicina, psicología, veterinaria, asesoría legal, educación física y nutrición y en la que recibieron atención 105 personas con 1201 servicios realizados.



Durante las diversas jornadas de atención a comunidades vulnerables, participaron un total de 196 alumnos.

Por otro lado, en materia de acciones emprendidas para el cuidado del medio ambiente en apego a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), el Campus Tijuana llevo a cabo distintas actividades que impacten de manera positiva el uso de los recursos.

En materia del cuidado del agua, el Departamento de Servicios Administrativos diseñó jardines de bajo consumo de agua y de bajo mantenimiento como el del nuevo edificio 6A de la Facultad de Ciencias Químicas e Ingeniería. En cuanto al tratamiento de aguas residuales, durante el 2023 se dio mantenimiento a los humedales de la Unidad Valle de las Palmas y se mantuvieron reuniones con la CESPT para la rehabilitación de la Planta de Tratamiento de Aguas residuales CAR-UABC.

En cuanto al ahorro de energía eléctrica, se instalaron lámparas led en andadores del área de Biblioteca Central y de la Facultad de Contaduría y Administración, en Facultad de Odontología y Facultad de Derecho, así como del circuito universitario, creando instalaciones más iluminadas y seguras.

También se instalaron siete nuevos postes con luminarias led en el circuito universitario frente al andador peatonal del estacionamiento A de la Unidad Otay. Además, se realizó mantenimiento anual a los transformadores del campus. Actualmente los edificios de Vicerrectoría, Biblioteca Central, Sala de Lectura, Cafetería y Sala de Arte cuentan con aislamiento térmico y se implementó una campaña con letreros para apagar las luces al dejar espacios cerrados como baños o salones.

Por otra parte, Campus Tijuana participa en el programa institucional “*Cero Residuos*” con el propósito de reducir la generación de basura y promover la cultura del reciclaje entre la comunidad universitaria. Durante 2023 se realizaron adecuaciones a las estrategias de recolección de plástico, colocando estaciones para la recolección masiva de plástico. Gracias a la participación de la comunidad cimarrona se logró una recolección de 7,941 kg de papel, 1,240 kg



de cartón y 393 kg de plástico. También se dispusieron residuos de manejo especial como llantas, residuos electrónicos, lámparas de balastra, colillas de cigarrillos, aceite quemado de motores y otros materiales que se generan por el mantenimiento de las unidades universitarias.

En colaboración con Fundación Hélice, en septiembre de 2023 se implementó un acopio masivo en Campus Tijuana dirigido al público general, en el cual se recibió papel y residuos electrónicos, recabando aproximadamente 12 toneladas de residuos de papel y 400 libras en buen estado para su donación y reutilización, siendo reconocida como la sede con mayor acopio de papel en el estado. De igual manera se recopilaron tres toneladas en equipos electrónicos.

Como cada año, el grupo ecológico Ecocimarrones del Campus Otay, llevo a cabo su 9na. Feria Ecológica, con la que busca divulgar información a través de conferencias y talleres que fomenten acciones en favor del cuidado del medio ambiente. La feria está dirigida a la comunidad universitaria y escuelas de nivel medio superior.

Como apoyo a la comunidad estudiantil del Campus Tijuana, se gestionó en colaboración con el Instituto de Movilidad Sustentable de Baja California y con la compañía Transportes Urbanos y Suburbanos de Baja California S. A un servicio de transporte seguro para los estudiantes de la Unidad Otay. El proyecto llamado Cimabús inició servicio en el mes de agosto con rutas desde La Presa, Carrusel y 5 y 10 con una tarifa de ocho pesos por viaje.



PRIORIDAD INSTITUCIONAL

**GESTIÓN  
Y FINANCIAMIENTO**





Una de las estrategias de la Vicerrectoría Campus Tijuana para brindar apoyo al desarrollo y logro de los objetivos institucionales y de las unidades académicas, es fomentar la integración y capacitación de su personal administrativo y de servicios. En 2023 se impartieron 18 cursos en temas como administración y gestión, desarrollo humano, computación, entre otros, en los que se registró la participación de 822 personas.

Adicionalmente, con el objetivo de fortalecer la capacitación en materia de comunicación e imagen institucional, se brindaron tres talleres de “Protocolo Institucional” a la Facultad de Ciencias de la Ingeniería y Tecnología con 26 asistentes, uno a la Unidad Universitaria de Tecate con 30 participantes y uno para la Unidad Otay con 26 usuarios. Además, se brindaron 15 cursos presenciales y por Google Meet a través del Departamento de Informática y Bibliotecas sobre el uso de sistemas administrativos, favoreciendo a 353 usuarios.

El personal que conforma Campus Tijuana, coadyuva al logro de las metas institucionales. En 2023 la población de trabajadores está distribuido por personal administrativo, de confianza y de servicios. Ver Tabla 25.

Tabla 25. Personal administrativo, de confianza y de servicios del Campus Tijuana en el año 2023.

	Administrativo	Confianza	Servicios	Total
Vicerrectoría Tijuana	68	66	66	200
Unidades Académicas	132	38	97	267
Patronato Universitario	6	13	-	19
Sindicatos	5	-	2	7

Fuente: Informe de Actividades del Rector Luis Enrique Palafox Maestre 2023.



El personal administrativo de la Vicerrectoría apoya en la certificación de la gestión administrativa, al lograr la acreditación de 12 procesos: selección y contratación de personal de confianza y sindicalizado, trámite de crédito INFONAVIT, alta y bajas de IMSS y puntualidad y asistencia de personal administrativo sindicalizado en el Departamento de Recursos Humanos; compras, servicio de comisiones y mantenimiento e infraestructura en el Departamento de Servicios Administrativos; y otorgamiento de becas para alumnos de nivel superior, otorgamiento de becas mérito escolar para niveles superior y posgrado, trámite y entrega de certificados de estudio y de pasante nivel superior, trámite y entrega de certificados de estudio nivel posgrado y trámite y entrega de título o cédula profesional nivel superior en el Departamento de Servicios Estudiantiles y Gestión Escolar.

También, se implementó por primera vez en la Vicerrectoría del Campus Tijuana el Programa de Trabajo de Control Interno (PTCI) así como el Programa de Trabajo de Administración de Riesgos (PTAR) con el objetivo de impulsar mecanismos de transparencia y rendición de cuentas mediante estas estrategias de trabajo, las que permiten aportar soporte a los procesos de acreditación.

Como parte de los servicios que se ofrecen a la comunidad universitaria, el Departamento de Informática y Bibliotecas, atendió 450 solicitudes telefónicas y de correo electrónico sobre el uso de red, telefonía y WiFi.

Además, se realizaron 283 reportes de seguimiento para la atención de mejoras en recursos digitales. Durante 2023 se contó con 778 puntos de acceso a internet en sus cinco unidades, con un total de ancho de banda de 5,900 Mbps.

Por otra parte, la Biblioteca del Campus Tijuana contó en 2023 con 82,465 títulos y 140,935 volúmenes para consulta de su población universitaria y población en general, los cuales representan una inversión de \$6, 679, 985.33 millones de pesos. Además, en el acervo se pueden consultar un total de 1,910 tesis, de las cuales 328 son de doctorado, 844 de maestría, 427 de especialidad y 311 de licenciatura. Adicionalmente la UABC brinda acceso a servicios de información digital mediante 56 bases de datos digitales institucionales con materiales como libros y artículos científicos electrónicos.



En otro aspecto, el Tribunal Universitario del Campus Tijuana atendió 25 asuntos estudiantiles, de los cuales tres obtuvieron sentencia, 18 obtuvieron convenio conciliatorio y cuatro más fueron desechadas.

Como parte de la formación integral de estudiantes y la inclusión en la participación en la toma de decisiones de la Universidad, en 2023 participaron un total de 44 alumnos en el consejo universitario (26 mujeres, 18 hombres), 57 en consejos técnicos (29 mujeres y 28 hombres), nueve en comisiones permanentes (8 mujeres y un hombre) y 15 en sociedad de alumnos (seis mujeres y nueve hombres).

El personal académico participo de igual manera en los cuerpos colegiados como muestra la Tabla 26.

Tabla 26. Personal académico que participo en los cuerpos colegiados.

CONSEJO UNIVERSITARIO		COMISIONES TÉCNICOS		COMISIONES PERMANENTES	
Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
26	22	39	27	11	8

Fuente: Informe de Actividades del Rector Luis Enrique Palafox Maestre 2023.

En materia de difusión del quehacer del Campus Tijuana, la Vicerrectoría compartió sus actividades y eventos con la comunidad a través de sus medios como la página web, Facebook y Gaceta. En la red social oficial de Facebook de Vicerrectoría Tijuana se publicaron 318 notas informativas en el periodo de 2023 y se replicaron 35 publicaciones de la Coordinación General de Servicios Estudiantiles y Gestión Escolar, seis comunicados oficiales de la cuenta oficial en Facebook del Rector y 12 de la cuenta institucional de UABC. También se realizaron 31 publicaciones en Gaceta UABC.

Durante el mes de octubre, se llevó a cabo la celebración de las Semanas Universitarias por la Transparencia, en la que se impartió la conferencia “Privacidad, violencia digital e inteligencia artificial” por el doctor Diego García



Ricci, de la Universidad Iberoamericana. En este mismo evento se realizó una mesa de debate estudiantil con el tema “*La inteligencia artificial y la violencia digital*”.

En relación a los asuntos atendidos en las sesiones llevadas a cabo por el H. Consejo Universitario, durante 2023 se analizaron las siguientes propuestas: 1) propuesta de modificación del plan de estudios del programa educativo de Cirujano Dentista a Licenciatura en Cirujano Dentista, de la Facultad de Odontología Tijuana y la Facultad de Ciencias de la Salud Valle de las Palmas; 2) propuesta de creación del programa educativo de Especialidad en Actualización Jurídica de la Facultad de Derecho Tijuana; 3) propuesta de modificación del Reglamento Interno de la Facultad de Derecho Tijuana; 4) propuesta para la escisión de la Facultad de Idiomas en las unidades académicas Facultad de Idiomas Ensenada, Facultad de Idiomas Mexicali y Facultad de Idiomas Tijuana; 5) propuesta para la escisión de la Facultad de Artes en las unidades académicas Facultad de Artes Ensenada, Facultad de Artes Mexicali y Facultad de Artes Tijuana; 6) propuesta de creación del programa educativo de Especialidad en Estudios Jurídicos de la Facultad de Derecho Tijuana.

Aunado a lo anterior, durante 2023 se aprobaron de los reglamentos internos de las siguientes unidades académicas: Facultad de Economía y Relaciones Internacionales, Facultad de Idiomas, Facultad de Derecho Tijuana, Facultad de Medicina y Psicología, e Instituto de Investigaciones Históricas.

Por su parte, la Vicerrectoría Campus Tijuana realizó el Plan de Desarrollo del Campus Tijuana, el cual tiene por objetivo apoyar el logro de las metas establecidas por la actual administración a través del Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027 de la UABC.



VICERECTORIA  
CAMPUS TIJUANA

# INDICADORES MACRO 2023



**Prioridad Institucional: Aprendizaje integral, flexible y a lo largo de la vida**

DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	2022-2	2023-2	META 2026-2
Número de matrícula escolar por nivel educativo	31,083	31,635	32,747
Licenciatura	30,345	30,800	31,862
Posgrado	738	835	885
<b>Número de egresados por nivel educativo</b>			
Licenciatura	4,467	4,515	4,690
Posgrado	234	264	264
Número de programas educativos de licenciatura	57	58	58
a. Licenciatura escolarizada	57	58	57
b. Licenciatura en modalidad no escolarizada	0	0	1
c. Licenciatura en modalidad mixta	0	0	0
d. Transición de PE escolarizados a modalidades no presenciales	0	0	3
Número de programas educativos de posgrado	59	62	62
Investigación	19	20	20
Profesionalizante	40	42	42



En modalidad escolarizada	58	60	60
En modalidad no escolarizada	1	2	2
En modalidad mixta	0	0	1
Número de programa educativos de posgrado en el Sistema Nacional de Posgrado			
a. Especialidad	4	4	5
b. Maestría	16	16	19
c. Doctorado	8	8	11
Número de programas educativos acreditados por su calidad por agencias internacionales			
a. Licenciatura	13	13	15
b. Posgrado	0	0	2
Educación continua			
a. Número de participantes (Internos y externos)	1,076	449	1,345
b. Número de cursos	18	7	27
c. Número de diplomados	8	18	12
d. Número de talleres	1	1	2
e. Número de cursos masivos brindados en línea	1	1	2



**Prioridad Institucional: Investigación e innovación**

DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	2022-2	2023-2	META 2026-2
Número de cuerpos académicos y su grado de consolidación	82	87	86
a. En formación	28	34	27
b. En consolidación	23	31	27
c. Consolidados	31	22	32

**Número de profesores de tiempo completo en cuerpos académicos según su nivel de consolidación**

PTC	298	314	312
a. En formación	100	125	107
b. En consolidación	113	123	117
c. Consolidados	85	66	90
Número de PTC con SNI	223	280	250
Número de proyectos de investigación	202	217	22
Número de transferencias tecnológicas	0	0	1



**Prioridad Institucional: Desarrollo regional e internacionalización**

DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	2022-2	2023-2	META 2026-2
<b>Número de asistentes (público en general) que asisten a las actividades culturales y de divulgación de la ciencia, organizados por la universidad</b>			
a. Asistentes	158,531	23,961	177,554
b. Eventos realizados	814	97	826
<b>Número de personas atendidas por los diferentes servicios que brinda la UABC a la comunidad orientadas a sectores en condiciones de vulnerabilidad</b>			
a. Personas beneficiadas	18,192	105	20,011
b. Servicios brindados	40,196	1201	44,215
<b>Número de programas educativos con opción a doble titulación con IES en el extranjero</b>			
a. Licenciatura	11	12	9
b. Posgrado	1	1	1
<b>Programa Cimarrones Emprendedores</b>			
a. Cantidad de estudiantes, egresados y público en general que participan en el programa de emprendedores	132	1,204	307
b. Número de empresas creadas	31	0	40
c. Número de planes de negocio formalizados para desarrollar un emprendimiento	7	30	8
Participantes	6,000	4,846	9,840
f. Ingresos ( millones de pesos)	3.7	4.3	4.6

